

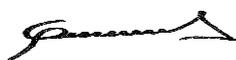
	ENERO 2021	ENERO 2020	Variación	Variación %
<b>ACTIVO</b>				
<b>CORRIENTE</b>	<b>10.107.933.874</b>	<b>18.615.103.735</b>	<b>-8.507.169.861</b>	
Efectivo y equivalentes al efectivo	645.743.734	1.676.975.981	-1.031.232.246	-61,49%
Inversiones en Instrumentos derivados	89.826.431	80.980.003	8.846.428	10,92%
Cuentas por cobrar	8.787.107.415	16.461.823.727	-7.674.716.312	-46,62%
Prestamos por cobrar	10.661.320	29.091.504	-18.430.184	-63,35%
Inventarios	574.594.973	366.232.520	208.362.453	56,89%
<b>NO CORRIENTE</b>	<b>21.533.887.675</b>	<b>19.991.985.567</b>	<b>1.541.902.108</b>	
Cuentas por cobrar	14.971.810.997	14.096.218.803	875.592.194	6,21%
Deterioro acumulado de cuentas por cobrar	-7.713.464.277	-7.214.524.044	-498.940.233	-6,92%
Propiedades, planta y equipo	13.162.686.762	11.740.313.628	1.422.373.133	12,12%
Otros activos	1.112.854.193	1.369.977.180	-257.122.987	-18,77%
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>31.641.821.548</b>	<b>38.607.089.302</b>	<b>-6.965.267.753</b>	
<b>PASIVOS</b>				
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>	<b>9.018.796.487</b>	<b>16.326.449.076</b>	<b>-7.307.652.589</b>	
Cuentas por pagar	7.915.216.305	14.137.070.743	-6.221.854.438	44,01%
Beneficios a los empleados	996.302.894	2.085.118.903	-1.088.816.009	52,22%
Otros pasivos	107.277.288	104.259.430	3.017.858	-2,89%
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>848.729.783</b>	<b>1.163.724.427</b>	<b>-314.994.644</b>	
Beneficios a los empleados	804.839.633	804.112.007	727.626	-0,09%
Provisiones	43.890.150	359.612.420	-315.722.270	87,80%
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>9.867.526.270</b>	<b>17.490.173.503</b>	<b>-7.622.647.233</b>	
<b>PATRIMONIO</b>	<b>21.774.295.278</b>	<b>21.116.915.797</b>	<b>657.379.481</b>	
Capital fiscal	10.868.618.129	10.868.618.129	0	0%
Reservas	380.280.908	380.235.308	45.600	0,01%
Resultado de ejercicios anteriores	9.644.379.257	9.619.997.034	24.382.223	0,25%
Resultado del ejercicio	881.016.984	248.110.926	632.906.059	255,09%
Ganancias o pérdidas en inversiones de admini	0	-45.600	45.600	-100%
<b>TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO</b>	<b>31.641.821.549</b>	<b>38.607.089.301</b>	<b>-6.965.267.752</b>	
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS (9)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Deudoras de control	66.100.125	231.612.677	-165.512.552	71,46%
Deudoras por contra (cr)	-66.100.125	-231.612.677	165.512.552	-71,46%
Pasivos contingentes	19.886.357.206	9.344.612.420	10.541.744.786	79,13%
Acreedoras de control	1.510.001.078	-524.894.470	2.034.895.548	-387,68%
Acreedoras por el contrario (db)	-21.396.358.284	-8.819.717.950	-12.576.640.334	142,60%



FIRMA DEL REPRESENTANTE LEGAL  
CLAUDIA MARIA CALDERON RUEDA



FIRMA SUBGERENTE ADMINISTRATIVO  
LADY ESNEY FLOREZ



FIRMA DEL CONTADOR  
GONZALO DUQUE GIL  
TP 137816 - T



FIRMA DEL REVISOR  
SOL BEATRIZ OQUENDO LÓPEZ  
TP 199538 - T

	ENERO 2021	ENERO 2020	Variación	Variación %
Ingresos por prestación de servicios	3.135.738.168	2.929.890.862	205.847.306	7,03%
Margen en la contratacion a favor	0	19.330.816	-19.330.816	-100,00%
Margen en la contratacion en contra	0	-21.190.439	21.190.439	100,00%
Costo por prestación de servicios	1.711.036.726	2.127.525.333	-416.488.607	19,58%
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>1.424.701.442</b>	<b>800.505.906</b>	<b>624.195.536</b>	
Gastos de administracion y operación	473.119.406	467.131.662	5.987.744	-1,28%
Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones	92.517.909	71.369.532	21.148.376	-29,63%
<b>EXCEDENTE Y/O PERDIDA OPERACIONAL</b>	<b>859.064.127</b>	<b>262.004.711</b>	<b>618.207.792</b>	
<b>OTROS INGRESOS</b>	<b>70.380.904</b>	<b>27.613.488</b>	<b>42.767.416</b>	
Subvenciones	21.371.600	0	21.371.600	100,00%
Ingresos financieros	417.554	945.894	-528.340	-55,86%
Ingresos diversos	48.591.750	26.667.594	21.924.156	82,21%
<b>OTROS GASTOS</b>	<b>48.428.047</b>	<b>41.507.274</b>	<b>6.920.773</b>	
Gastos financieros	4.126.245	2.448.493	1.677.752	-68,52%
Otros gastos diversos	44.301.802	39.058.781	5.243.021	-13,42%
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>881.016.984</b>	<b>248.110.926</b>	<b>654.054.435</b>	



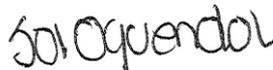
FIRMA DEL REPRESENTANTE LEGAL  
CLAUDIA MARIA CALDERON RUEDA



FIRMA SUBGERENTE ADMINISTRATIVO  
LADY ESNEY FLOREZ



FIRMA DEL CONTADOR  
GONZALO DUQUE GIL  
TP 137816 - T



FIRMA REVISORIA FISCAL  
SOL BEATRIZ OQUENDO LÓPEZ  
TP 199538 - T



ESE HOSPITAL SAN JUAN DE DIOS  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO INDIVIDUAL  
Periodo contable comprendido entre el 01/01/2021 y el 31/01/2021  
(Cifras en pesos colombianos)

VIGILADO Supersalud 

	Capital Fiscal	Reserva Legal	Resultado de ejercicios anteriores	Resultados del ejercicio	Impactos por transición	Ganancias (pérdidas) inversiones	Total Patrimonio
<b>Saldo al 31/01/2020</b>	<b>10.868.618.129</b>	<b>380.235.308</b>	<b>9.619.997.034</b>	<b>248.110.926</b>	<b>0</b>	<b>-45.600</b>	<b>21.116.915.797</b>
Apropiación del resultado del periodo 2019			248.110.926	248.110.926			
Valoración de inversiones de admon de liquidez							
Resultados del periodo 2020				881.016.984			
<b>Saldo al 31/01/2021</b>	<b>10.868.618.129</b>	<b>380.280.908</b>	<b>9.644.379.257</b>	<b>881.016.984</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>21.774.295.278</b>

FIRMA DEL REPRESENTANTE LEGAL  
CLAUDIA MARIA CALDERON RUEDA

FIRMA SUBGERENTE ADMINISTRATIVO  
LADY ESNEY FLOREZ

FIRMA DEL CONTADOR  
GONZALO DUQUE GIL  
TP 137816 - T

FIRMA REVISORIA FISCAL  
SOL BEATRIZ OQUENDO LÓPEZ  
TP 199538 - T

**E.S.E HOSPITAL SAN JUAN DE DIOS SANTA FE DE ANTIOQUIA**  
**ANALISIS FINANCIERO**



(Cifras en pesos)

**ene-21                      ene-20**

**A. INDICADORES DE EFICIENCIA ADMINISTRATIVA Y OPERATIVA**

<b>1. EFICIENCIA ADMINISTRATIVA</b>	<b>16,63</b>	<b>17,36</b>	Indica el porcentaje de los gastos incurridos con respecto a los ingresos operacionales, incluyendo gastos por provisiones y depreciaciones, a enero de 2021 los gastos totales representan un 16.63% de los ingresos operacionales
+ Gastos Operacionales	473.119.406	467.131.662	
+ Gastos no Operacionales	48.428.047	41.507.274	
/ Ingresos Operacionales	3.135.738.168	2.929.890.862	

<b>2. EFICIENCIA OPERACIONAL</b>	<b>69,65</b>	<b>88,56</b>	Indica el porcentaje de los costos y/o gastos incurridos con respecto a los ingresos operacionales, incluyendo gastos impuestos, contribuciones y tasas, a enero de 2021 los costos y gastos operacionales representan un 69.65% de los ingresos operacionales
+ Costo de Ventas	1.711.036.726	2.127.525.333	
+ Gastos Operacionales	473.119.406	467.131.662	
/ Ingresos Operacionales	3.135.738.168	2.929.890.862	

**B. INDICADORES DE LIQUIDEZ**

<b>1. RAZON CORRIENTE</b>	<b>1,12</b>	<b>1,14</b>	Indica la capacidad de pago que tiene la Empresa para pagar sus deudas a corto plazo, es decir por cada peso que debe cuenta con 1.12 pesos para responder
+ Activo Corriente	10.107.933.874	18.615.103.735	
/ Pasivo Corriente	9.018.796.487	16.326.449.076	

<b>2. LIQUIDEZ INMEDIATA</b>	<b>0,07</b>	<b>0,10</b>	Indica la capacidad de pago <b>inmediata</b> que tiene la Empresa para pagar sus deudas a corto plazo, es decir por cada peso que se debe se cuenta con 0.07 para responder
+ Efectivo	645.743.734	1.676.975.981	
/ Pasivo Corriente	9.018.796.487	16.326.449.076	

<b>2. PRUEBA ACIDA</b>	<b>1,06</b>	<b>1,12</b>	Indica la capacidad de pago incluyendo la cartera que tiene la Empresa para pagar sus deudas a corto plazo. Es decir por cada peso que se debe se cuenta con 1.06 pesos para
+ Activo Corriente	10.107.933.874	18.615.103.735	
- Inventarios	574.594.973	366.232.520	
/ Pasivo Corriente	9.018.796.487	16.326.449.076	

<b>3. ROTACION DE CARTERA</b>	<b>0,36</b>	<b>0,18</b>	Indica las veces que se ha rotado la cartera en el período analizado.
+ Ingresos Operacionales	3.135.738.168	2.929.890.862	
/ Deudores Cliente	8.787.107.415	16.461.823.727	

<b>4. PERIODO DE RECUPERACION DE CARTERA</b>	<b>84,07</b>	<b>168,56</b>	Indica el número de días de la cartera
+ Numero de Dias del Periodo	30	30	
/ Indice de Rotacion de Cuentas por Cobr	0,36	0,18	

<b>5. ROTACION DE LOS INVENTARIOS</b>	<b>10,07</b>	<b>5,16</b>	Indica los días que ha rotado el inventario en el período analizado.
+ Inventario	574.594.973	366.232.520	
/ Costo De Ventas	1.711.036.726	2.127.525.333	
* Dias Del Periodo	30	30	

<b>5. ROTACION DE LOS INVENTARIOS</b>	<b>0,34</b>	<b>0,17</b>	Indica las veces que ha rotado el inventario en el período analizado.
+ Inventario	574.594.973	366.232.520	
/ Costo De Ventas	1.711.036.726	2.127.525.333	

<b>6. ROTACION DEL ACTIVO TOTAL</b>	<b>0,10</b>	<b>0,08</b>	Indica el número de veces que ha rotado el activo total.
+ INGRESOS OPERACIONALES	3.135.738.168	2.929.890.862	
/ ACTIVO TOTAL	31.641.821.548	38.607.089.302	

<b>7. ROTACION DEL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>0,31</b>	<b>0,16</b>	Indica el número de veces que ha rotado el activo corriente.
+ INGRESOS OPERACIONALES	3.135.738.168	2.929.890.862	
/ ACTIVO CORRIENTE	10.107.933.874	18.615.103.735	

<b>8. ROTACION DEL ACTIVO FIJO</b>	<b>0,24</b>	<b>0,25</b>	Indica el número de veces que ha rotado el
------------------------------------	-------------	-------------	--

+ INGRESOS OPERACIONALES	3.135.738.168	2.929.890.862	activo fijo.
/ ACTIVO FIJO NETO	13.162.686.762	11.740.313.628	

<b>9. ROTACION DE PASIVOS</b>	<b>0,23</b>	<b>0,15</b>	
+ Gastos Y Costos Operacionales	2.232.584.179	2.636.164.269	Indica las veces en que se ha pagado las
/ Pasivo	9.867.526.270	17.490.173.503	cuentas por pagar en el periodo analizado

<b>10. PERIODO DE PAGO DE LAS CUENTAS POR PAGAR</b>	<b>132,59</b>	<b>199,04</b>	Indica los dias para pagar
+ Numero de Dias del Periodo	30	30	
/ Indice de Rotacion	0,23	0,15	

### C. INDICADORES DE RENTABILIDAD

<b>1. MARGEN OPERACIONAL</b>	<b>27,40%</b>	<b>8,94%</b>	Indica el porcentaje de la utilidad operacional
+ Excedente O Déficit Operacional	859.064.127	262.004.711	sobre los ingresos operacionales
/ Ingresos Operacionales	3.135.738.168	2.929.890.862	

<b>2. MARGEN NETO</b>	<b>28,10%</b>	<b>8,47%</b>	Indica el porcentaje de la utilidad neta sobre
+ Excedente O Déficit Neto del Ejercicio	881.016.984	248.110.926	los ingresos operacionales
/ Ingresos Operacionales	3.135.738.168	2.929.890.862	

<b>3. RENDIMIENTO DEL PATRIMONIO</b>	<b>4,05%</b>	<b>1,17%</b>	Indica el rendimiento del patrimonio de la
+ Excedente O Déficit Neto del Ejercicio	881.016.984	248.110.926	Empresa
/ Total Patrimonio	21.774.295.278	21.116.915.797	

<b>4. RENDIMIENTO DEL ACTIVO</b>	<b>2,78%</b>	<b>0,64%</b>	Indica el rendimiento total de la Empresa.
+ Excedente O Déficit Neto del Ejercicio	881.016.984	248.110.926	
/ Total Activo	31.641.821.548	38.607.089.302	

### D. INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO (APALANCAMIENTO)

<b>1. ENDEUDAMIENTO CON TERCEROS</b>	<b>31,19%</b>	<b>45,30%</b>	Indica la proporción de la Empresa que
+ Pasivo Total	9.867.526.270	17.490.173.503	corresponde a terceras personas por el monto
/ Total Activo	31.641.821.548	38.607.089.302	de la deuda.

<b>2. APALANCAMIENTO</b>	<b>45,32%</b>	<b>82,83%</b>	Indica el porcentaje del pasivo con respecto al
+ Pasivo Total	9.867.526.270	17.490.173.503	patrimonio, es decir que el 72.25% del
/ Patrimonio	21.774.295.278	21.116.915.797	patrimonio esta representado en las deudas

<b>3. ENDEUDAMIENTO LABORAL</b>	<b>5,69%</b>	<b>7,48%</b>	Indica la proporción de la Empresa que
+ Obligaciones Laborales	1.801.142.527	2.889.230.910	corresponde a los empleados por el monto de
/ Total Activo	31.641.821.548	38.607.089.302	sus deudas

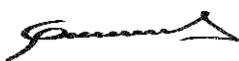
<b>4. CARGA LABORAL</b>	<b>8,27%</b>	<b>13,68%</b>	Indica el porcentaje de las obligaciones
+ Obligaciones Laborales	1.801.142.527	2.889.230.910	laborales con respecto al patrimonio.
/ Patrimonio	21.774.295.278	21.116.915.797	



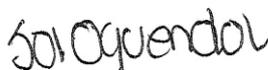
FIRMA DEL REPRESENTANTE LEGAL  
CLAUDIA MARIA CALDERON RUEDA



FIRMA SUBGERENTE ADMINISTRATIVO  
LADY ESNEY FLOREZ



FIRMA DEL CONTADOR  
GONZALO DUQUE GIL  
TP 137816 - T



FIRMA DEL REVISOR  
SOL BEATRIZ OQUENDO LÓPEZ  
TP 199538 - T





## NOTAS DE CARÁCTER ESPECÍFICO ENERO 2021 SITUACIÓN FINANCIERA

Las presentes notas mensuales a los Estados Financieros son elaboradas de acuerdo a la resolución 182 de 2017, por la cual se incorpora los procedimientos para la preparación y publicación de los informes financieros y contables mensuales.

Para el mes de enero de 2021, los hechos más relevantes que no fueron recurrentes y que tuvieron un efecto material significativo en la estructura financiera de la entidad fueron:

1. Dentro del efectivo y equivalentes al efectivo (cuenta 111009 depósitos simples), se tenía pendiente un proceso de embargo judicial con Nueva EPS por incumplimiento de pagos por valor de \$543'395.322, el cual se pudo legalizar en el mes de enero soportado en acta N. 18674 de 23 de diciembre de 2020, firmada entre las partes involucradas; por parte de la E.S.E Hospital San Juan de Dios por la representante legal Dra. CLAUDIA MARIA CALDERON RUEDA y por parte de la NUEVA EPS Dr. JUAN CARLOS ISAZA CORREA Vicepresidente financiero y ORLANDO RUBIO SINISTERRA Gerente de gestión a prestadores.  
Este monto se encontraba dentro del efectivo de uso restringido y no se podía disponer del mismo, hasta tanto hubiese un soporte legal para tal fin, al firmarse el acta se pudo trasladar estos recursos de depósitos judiciales a las cuentas de fondos comunes de la Entidad, para ser utilizados en el funcionamiento de la empresa; así mismo la contrapartida de estos recursos que se encontraba en la cuenta del pasivo (240790 otros recaudos a favor de terceros), se cruzó con el saldo de cartera (CXC) que tiene la Nueva Eps con la entidad disminuyendo el saldo por cobrar.
2. Las cuentas por cobrar registran los derechos adquiridos por la empresa, originados en la prestación de servicios, así como en otras actividades desarrolladas, de los cuales se espera a futuro la entrada de un flujo financiero fijo o determinable.

RÉGIMEN	VALOR	% PARTICIPACION
CONTRIBUTIVO	4.133.964.620	25.88
SUBSIDIADO	6.143.647.919	38.53
MEDICINA PREPAGADA	11.268.410	0.07
IPS PRIVADAS	12.556.774	0.07
IPS PÚBLICAS	192.699.987	1.20
CIAS ASEGURADORAS	24.640.961	0.15
ESPECIAL	75.346.100	0.47
PARTICULARES	328.783.991	2.05
SOAT	2.681.612.610	16.78
VINCULADO	657.830.076	4.11
ARL	272.883.311	1.70

RÉGIMEN	VALOR	% PARTICIPACION
FOSYGA ECAT	1.207.635.253	7.56
OTROS DEUDORES	194.445.184	1.21
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	35.328.801	0.22
<b>TOTAL CARTERA</b>	<b>15.972.643.997</b>	<b>100</b>

Durante el mes de enero de 2021 se recaudó un total de 2.932 millones, dentro de las principales estrategias que se adelantaron desde el área de cartera para mejorar el recaudo tenemos:

- Circulación de la cartera con todas las entidades morosas, donde se evalúa y se realiza un plan de trabajo para adelantar y subsanar todos los pendientes, dando como resultado actas de acuerdos de pagos mediante conciliaciones aumentando el flujo de recursos.
- Se envía la cartera a las entidades para iniciar el proceso de cobro y cortar la prescripción.

Con el cruce de cartera se empieza a subsanar los pendientes tales como: las facturas sin registro se soportan con el sello de recibido por parte de las ERP ; las facturas con glosas se solicita cita de conciliación; las facturas devueltas se envía archivo al área de auditoria para trámite pertinente; facturas canceladas se procede a verificar el pago e iniciar el proceso para su descargue; facturas prescritas se realiza trazabilidad de cobro a la entidad y se soporta con su radicado para iniciar proceso de reclamación; facturas auditadas o en proceso de pago se solicita el pago de dichas facturas o en su defecto se hace acuerdo de pago; facturas con acta de conciliación se verifica la autenticidad del acta la cual se lleva a comité de sostenibilidad financiera para su aprobación y posterior descargue.

3. Las cuentas por pagar registran las obligaciones adquiridas por la empresa con terceros, originadas en el desarrollo de sus actividades y de las cuales se espera a futuro, la salida de un flujo financiero fijo o determinable.

CONCEPTO	31/01/2021	31/12/2020
Proveedores	7.665.711.597	8.221.036.221
Recaudo a favor de terceros	41.500.071	622.188.695
Descuentos de nómina	168.819.267	36.666.274
Retención en la fuente por pagar	15.269.915	55.374.338
Impuesto al valor agregado IVA	136.421	249.172
Créditos judiciales	227.934	227.934
Otras cuentas por pagar	23.551.100	226.897.166
<b>TOTAL</b>	<b>7.915.216.305</b>	<b>9.162.639.800</b>

Las cuentas por pagar presentan una disminución del 13.61% con respecto al mes anterior, de los cuales el pago a proveedores y el recaudo a favor de terceros son lo de mayor impacto.

Dentro de los proveedores a los cuales se les realizó los pagos más representativos en enero tenemos:



PROVEEDOR	VALOR PAGO
SINTRACOL	\$ 514.303.534
FAMYSALUD	\$ 506.212.136
FUNDACION	\$ 213.086.010
COHAN	\$ 92.320.252
SYMEB	\$ 16.537.279
RP DENTAL	\$ 31.661.717
STRIKER	\$ 114.198.679
FARMACERES	\$ 30.495.310
HEAL THEAM	\$ 40.635.195

El flujo de recursos ha permitido mejorar la liquidez de la empresa, lo que a su vez se ve reflejado en el cumplimiento con proveedores obteniendo en algunos casos descuentos por pronto pago los cuales se ven reflejados en el estado de resultados.

## RECOMENDACIONES

- Organizar al 100% las parametrizaciones de los maestros que generan información a contabilidad, toda vez que una vez se genera las interfaces contables, estas no pasan la totalidad de la información, razón por la cual el proceso de revisión se hace de manera manual mediante ajustes, generando reprocesos; si bien es cierto que la información una vez revisada es igual tanto en los módulos como en contabilidad se genera dudas e incertidumbre en los informes, debido a que la información no tiene una buena trazabilidad para que fluya de manera natural.
- Realizar lo antes posible avalúo técnico de toda la propiedad, planta y equipos de la institución para actualizarla tanto la E.S.E como Abriaquí, toda vez que hay equipos que ya cumplieron su vida útil y otros que están totalmente depreciados y aún siguen prestando servicio; y es necesario calcular una nueva vida útil remanente; además el último avalúo que se tiene es de 2014.
- Adelantar la gestión necesaria desde el área de cartera para que se logre identificar los anticipos realizados por las diferentes entidades responsables de pago, y así poder afectar la cartera en estos valores y tener unos saldos más precisos sobre los montos adeudados.
- Diseñar e implementar un plan de pagos para la E.S.E, donde se establezca un orden de prioridades a pagar (Nómina vinculados, seguridad social, Nómina contratistas, proveedores, acreedores etc.), así como también establecer un calendario para realizar cada uno de los pagos, igualmente conciliar con cada uno de los proveedores esto permitirá tener las cuentas



por pagar depuradas y saneadas, además de una mejor organización y control de los proveedores y acreedores.

- Para la cartera de particulares, se recomienda hacer una depuración desde el comité de sostenibilidad financiera, toda vez que los valores que existe en el módulo, no coincide con los registrados en contabilidad, lo anterior se debe en primer lugar a que las parametrizaciones de los copagos y cuotas moderadoras se están yendo para los particulares inflando dichos saldos, por consiguiente se debe corregir estas parametrizaciones y en segundo lugar una vez corregidas los copagos y cuotas moderadoras, llevar la propuesta al comité de sostenibilidad de tomar manualmente los soportes físicos de todos los pagarés de cada uno de los deudores, dichos saldos serían los datos reales de las cuentas por cobrar a particulares y por ende lo que debería estar registrado tanto en cartera como en contabilidad.
- La cartera de empresas con vencimiento mayor a 360 días viene en aumento, por tal razón se recomienda diseñar estrategias que permitan aumentar su recaudo (circularización de cartera, mesas de trabajo, llamadas telefónicas, cobro coactivo etc.); esto mejoraría la gestión de recaudo de dicha cartera.
- Solicitar al municipio entrega oficial del centro de salud Llano de Bolívar, mediante un documento que respalde la inversión que realizó la E.S.E.

**CLAUDIA MARIA CALDERON RUEDA**  
**Representante Legal**

**GONZALO DUQUE GIL**  
**Contador**